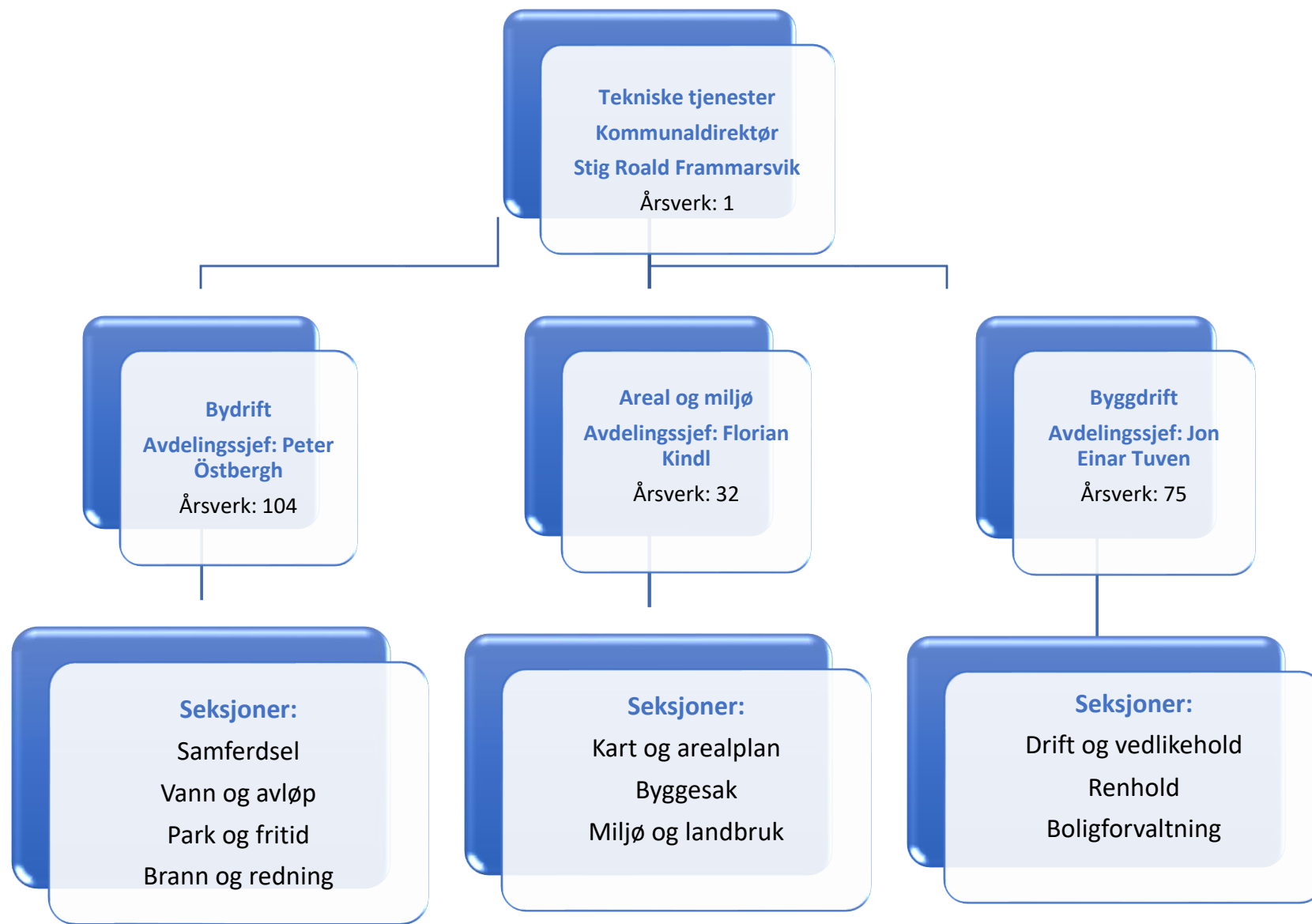


# Teknisk sektor 2025-2028

Status 2024  
Utfordringsbildet  
Kommuneplan og klima  
Strategi og tiltak



# Organisasjon





## • Implementering av byggdrift

- Kommunestyrevedtak 19. desember 2023
- Ny organisering operativ 1. januar 2024
- Prosjektavdeling avviklet og desentralisert til avd.
- Fokus 2024:
  - Omorganisering for økt operativ kapasitet og avvikshåndtering
  - Gjennomføring vedlikeholdsplan







- **Noen nøkkeltall**

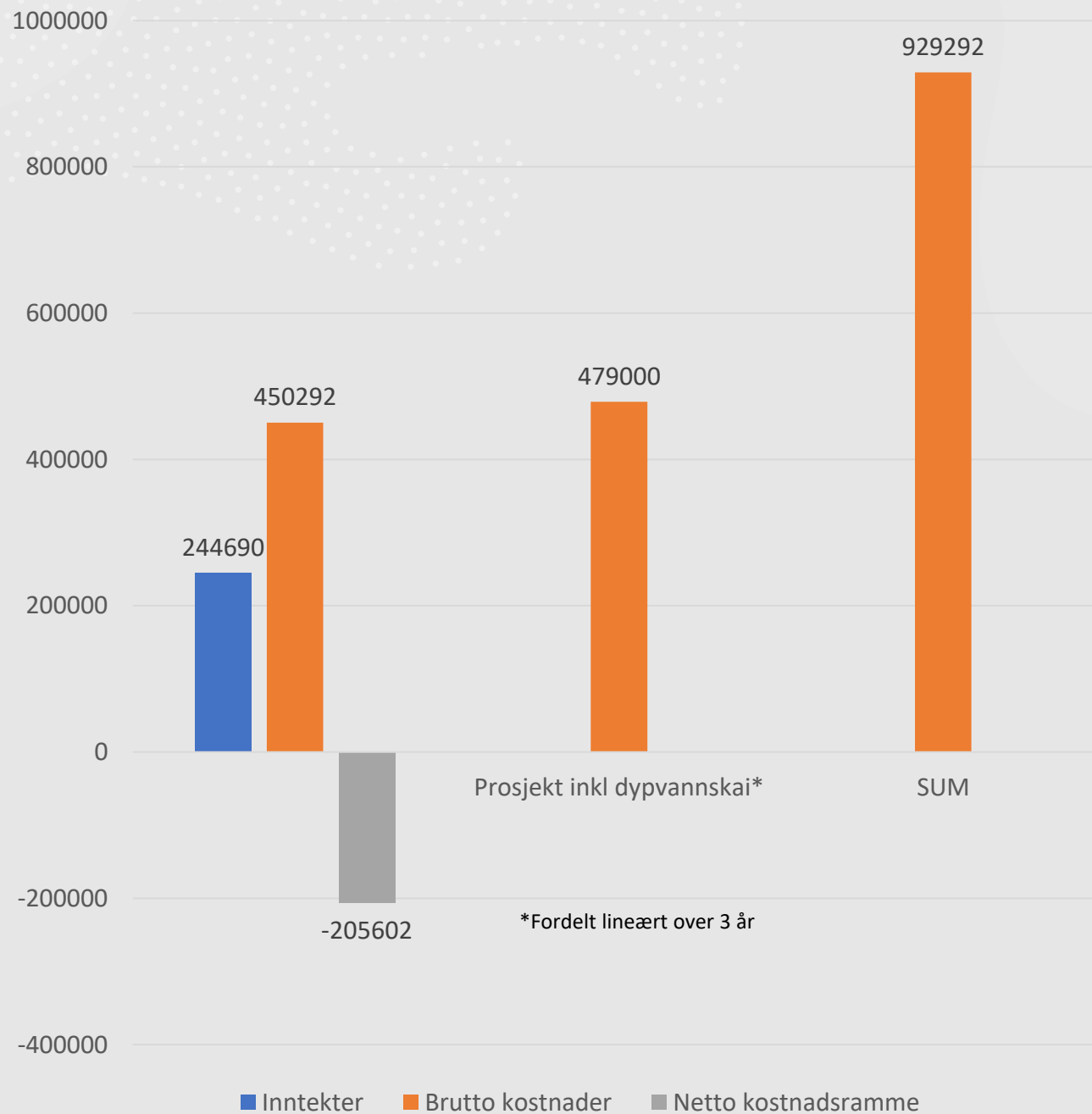
- Kostnader + investeringer: > 900 mill.
- >300 km vei/>180 000 m<sup>2</sup> bygg/470 km VA
- 217 ansatte
- Sykefravær 5 %
- 30 løpende prosjekter med stort og smått



- **Fun facts**

- 5500 låser
- 50 heiser
- 42 bruer

# Fra netto til brutto kostnader teknisk sektor (2024 - mill. kr.)





## Temaplan næringsutvikling 2017-2027 Norges grønne industrihovedstad – framtida er fornybar

### Prioritering, vekst drivere og strategier

Industri

Destinasjonsutvikling

Offentlig sektor

Miljø,  
innovasjon og  
kompetanse

Vekstfremmende  
infrastruktur og  
logistikk

Internasjonalisering, ervervelse  
av statlige/regionale  
arbeidsplasser og omdømme

En levende by  
og et attraktivt  
distrikt

Digital-  
isering

Ny  
stor  
flyplass

Helge-  
lands-  
sykehuset

Ny  
dypvanns-  
kai

Masterplan  
Reiseliv

Campus  
Helge-  
land

Batteri-  
fabrikk

Invest  
in  
Rana



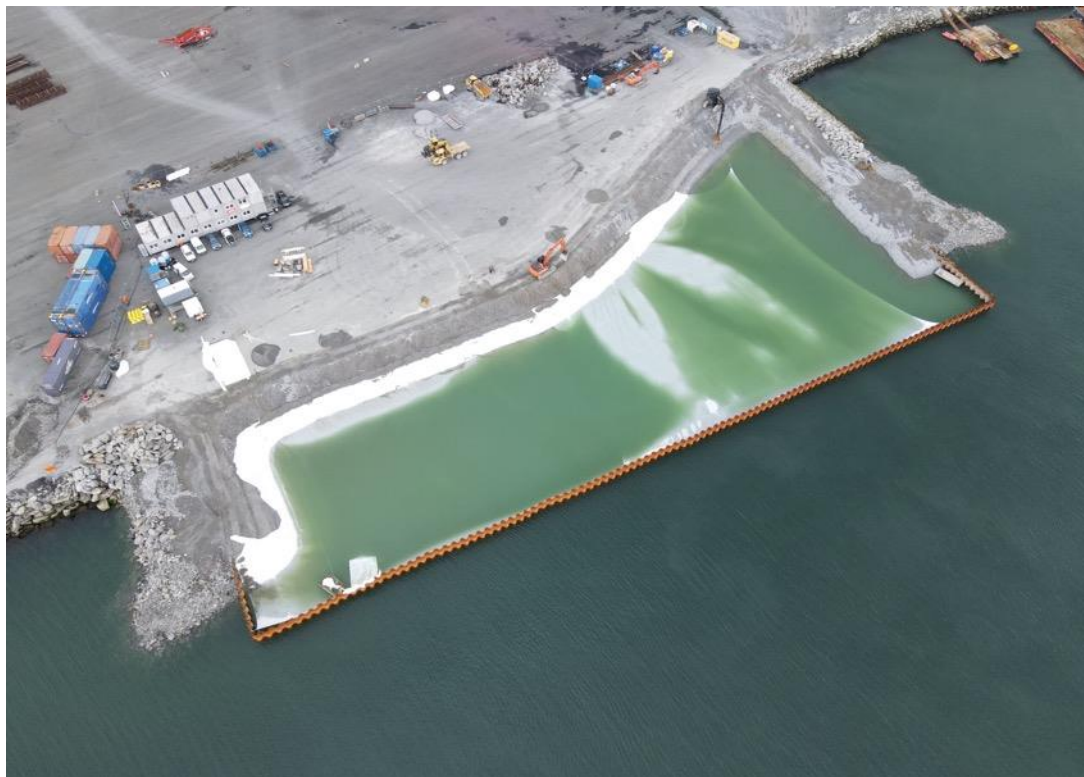
800 m klar!





# Dypvannskaia tar form

**Deponi**



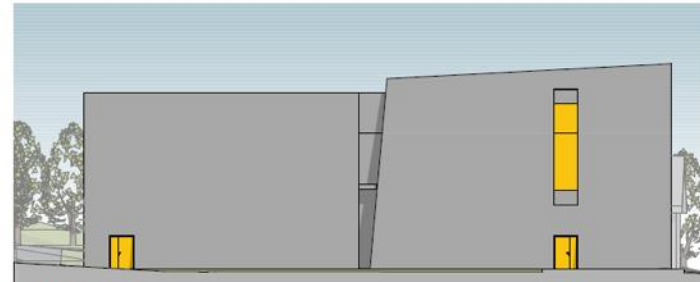
**Skjete og spunt**



- RENSEANLEGG  
MJØLAN
- MOHEIA BAD



1:200 Fasade Sørvest



1:200 Fasade Nordvest

Prosjektnr. 52204500 - A-45-1 - Mjøra renseanlegg - Fasade SØRVEST og NORDVEST - 10.07.2022 - 1:200 -

Dette dokumentet er utarbeidet av Norconsult AS som del av det oppdraget som fremgår nedenfor.  
Opphavsretten tilhører Norconsult AS. Dokumentet må bare benyttes til det formål som oppdragsavtalen beskriver,  
og må ikke kopieres eller gis videre tilgjengelig på annen måte uten å være i samsvar med formålet tilknyttet.

Foreløpig tegning  
2022-08-28

Norconsult  
ARKITECTUR · DESIGN



# MOMENTPARKEN – offentlig/privat samarbeid





# Kommunedelplan for byutvikling

Ny høring

Ferdig Q2 2025

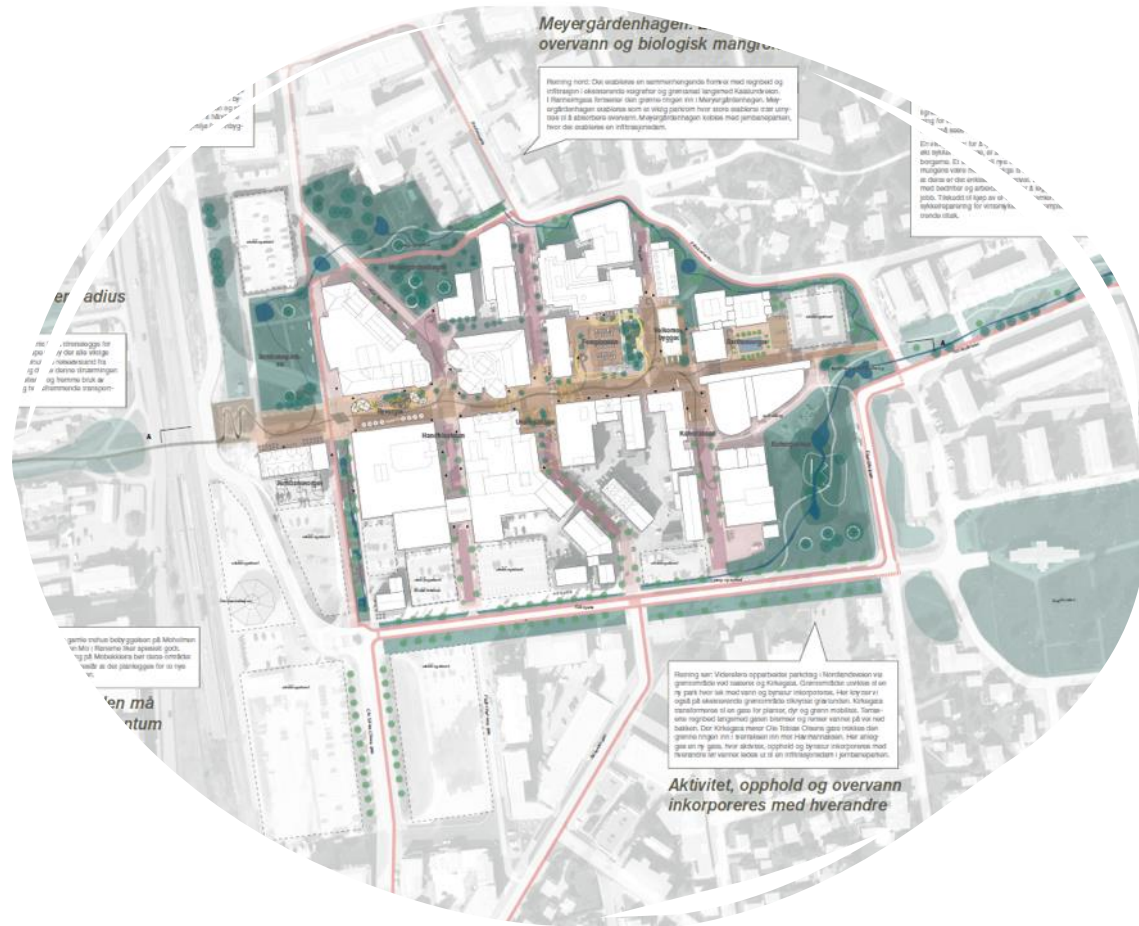




An architectural rendering of a modern public space. The scene is framed by a curved, light-colored wooden roof structure supported by thin black vertical posts. The ground is paved with reddish-brown bricks. In the foreground, two young children are looking at butterflies in a grassy area. In the middle ground, a woman in a dark coat walks towards the camera, and a group of people is sitting at outdoor tables. In the background, there are trees and a building. The overall atmosphere is bright and lively.

**MÅLET ER FORTSATT**  
**Et levende sentrum**

# Ny, smart og grønnere by







- **Transportutredning (SVV)– ny kollektivløsning (NFK)**
  - Foreløpige analyser foreligger og vil danne grunnlag for videre arbeid
  - Mulighetsstudie transport i 2025
  - Kollektivkontrakt forlenget til høsten 2026



- Øvrige prosjekt:
  - Utviklingsplaner Bane Nor - Toranes
  - Utvikling av nye næringsarealer
  - Avslutning Sjøfront ved K2- 2025
  - Krematorium
  - VA-prosjekt
  - Foyerboliger Båsmo
  - Fremtidens gatelys
  - Fremtidens kunstgress



# Utfordringsbildet

# Tenke nytt – bærekraftige løsninger for fremtiden

- Flyplass og dypvannskai må bidra til vekst
- Demografiutfordring krever at vi tenker nytt og tar i bruk innovative løsninger i samarbeid med innbyggere, frivillighet og næringsliv.
- Økonomisk handlefrihet er redusert pga infrastrukturinvesteringer
- Tjenestene må leveres på en mer effektiv måte





# Fokusområder

- ♣ Levere i henhold til fastsatte omstillingskrav.
- ♣ Levere bærekraftige tjenester ved bruk av ny teknologi og effektiv organisering
- ♣ Begrense vedlikeholdsetterslep
- ♣ Utøvelse av rollen som samfunnsutvikler



# Hovedutfordringer – ny kommuneplan



Kommuneplan 2024-2036

Norges grønne industrihovedstad – framtida er fornybar

## Tekniske tjenester og hovedutfordringer

Klimaendringer –  
økende  
ekstremvær

Kapitalslit –  
økende  
vedlikeholdsetterslep

Forventningsgap –  
økende  
innbyggerkrav

Samfunnsutvikler –  
økende  
breddeansvar



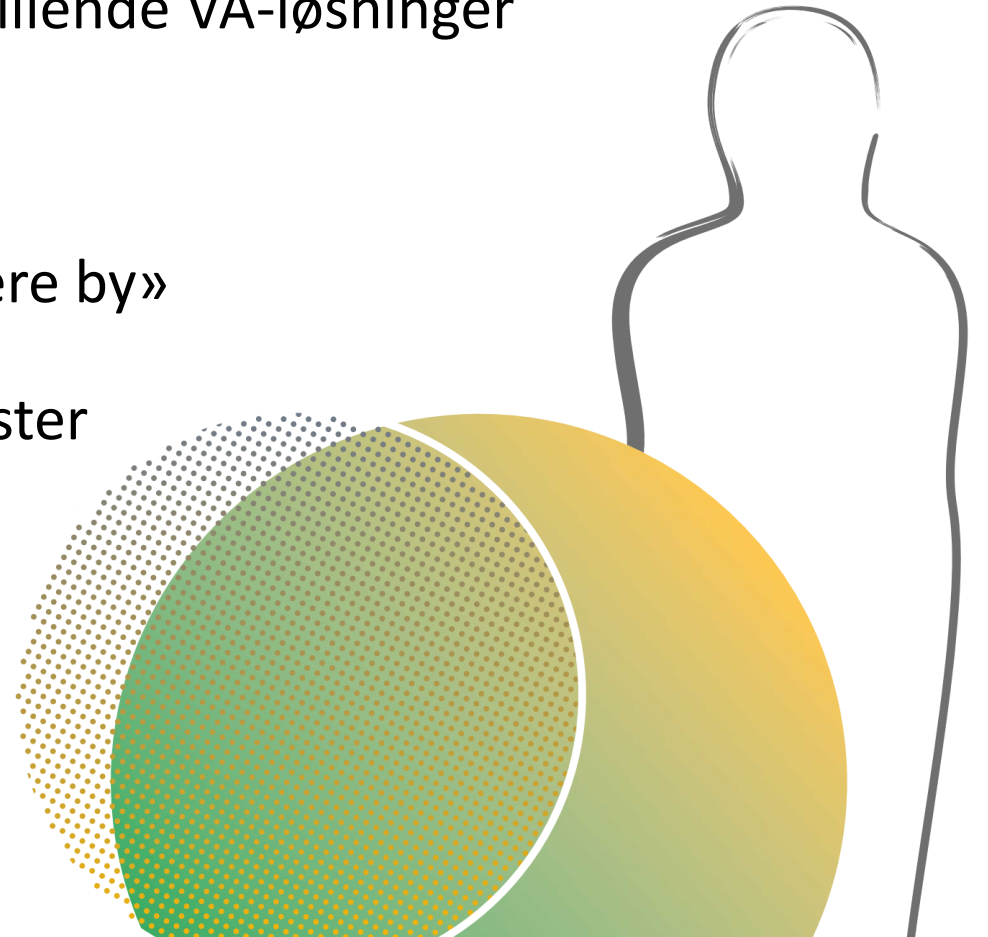
- Tekniske tjenester har ansvaret for kommunens infrastruktur (veier, bygg, anlegg, park og idrett samt vann og avløp) og kommunale investeringer (prosjektstyring).
- Sektoren ivaretar også områder innen samfunnsplanlegging (arealplan, regulering, kart, byggesak, eiendom, miljø og landbruk), forebygging og beredskap (brann og redning).

## Virksomhetsplan



# Omstilling pga demografi må inkludere

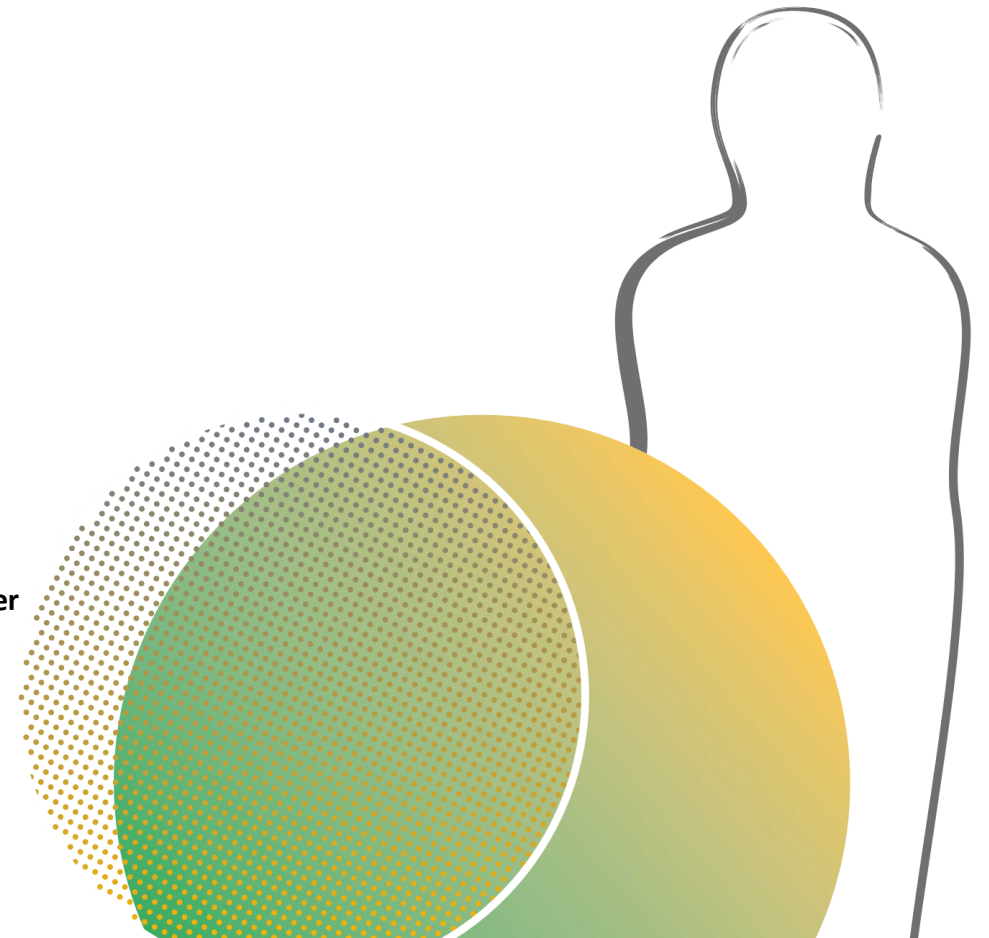
- ♣ At både gamle og nye bygg har tilfredsstillende VA-løsninger
- ♣ Akseptabel veistandard
- ♣ At vi investerer i »en ny smart og grønnere by»
- ♣ Tilfredsstillende brann og redningstjenester



# ROS-analyse 2024

## Risikovurdering 2024

	2023	2024	Merknad
Vekstmobilisering	Rød	Gul	↓ Redusert veksttakt
Samfunnsutvikling	Gul	Gul	→
Klimaendringer	Rød	Rød	→
Kompetansegap	Rød	Rød	→
Forventningsgap/innbyggerkrav	Gul	Gul	→
Endrings- og forbedringskultur	Gul	Gul	→
Skade på personell eller innbygger ifbm. tjenesteleveranse	Rød	Rød	→
HMS-medarbeider/org	Gult	Grønt	↓ Redusert sykefravær
Manglende budsjettkontroll	Gul	Gul	





# Bærekraftutfordringer



Rana kommune

## Bærekraftutfordringene (mrd. kr.)

Definisjon bærekraft: Utvikling som imøtekommer dagens behov uten å ødelegge mulighetene for at kommende generasjoner skal få dekket sine behov



Kommunegjeld

**TOTALT  
VEDLIKEHOLDSETTERSLEP  
PÅ VEI, BYGG OG VA**

**> 4 000 000 000 kr.**

Vedlikeholdsetterslep

---

# Økonomisk utfordringsbilde 2024

---

Konjunkturer/dyrtid:  
brutto inntektssvikt  
på ca. 11 mill. pr.  
august

Store kostnader  
knyttet til skadeverk  
og dårlig boevne hos  
leietakere

Kostnader  
vedlikehold, spesielt  
vei/vinter

Påførte merkostnader  
utenfor sektorens  
kontroll



---

# Økonomisk utfordringsbilde 2025-2028

---

Kostnader ned samtidig  
som tjenesteleveranser  
skal opprettholdes=  
levere smartere

Merforbruk vil bety at  
det er ikke nok å levere  
smartere = vurdere  
tjenesteleveransene

F. eks: Kannibalisme ift.  
«private aktører»: gratis  
versus betalte tjenester  
Klassifisering av veier

++

Levere i henhold til  
demografiomstilling:  
tjenester,  
prosjektgjennomføring

++

# Kommuneplan og klima



Kommuneplan 2024-2036

Norges grønne industrihovedstad – framtida er fornybar

## Hovedsatsingsområder

Grønn utvikling

Vekstkraft og  
attraktivitet

Livskvalitet og  
mestring

Fremtidsretta  
infrastruktur

Mindre biltrafikk  
Energieffektive bygg  
Begrense nedbygging av natur

Samarbeid næringsliv  
Bydelsutvikling  
Transportsystem og  
kollektivtilbud

Boligsosiale utfordringer  
Samarbeid på tvers av sektorer  
Møte og bidra i  
demografiutfordringen

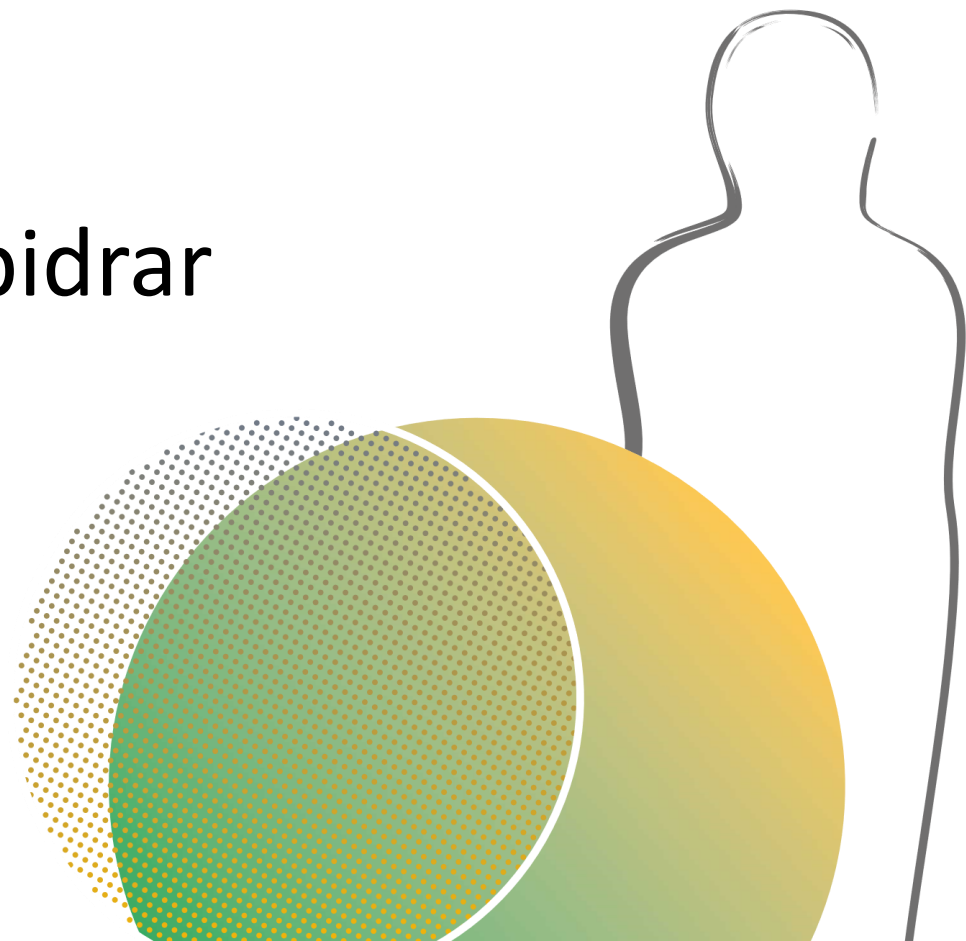
Flyplass og dypvannskai  
Bustneslia  
E12  
Kommunale bygg

## Virksomhetsplan

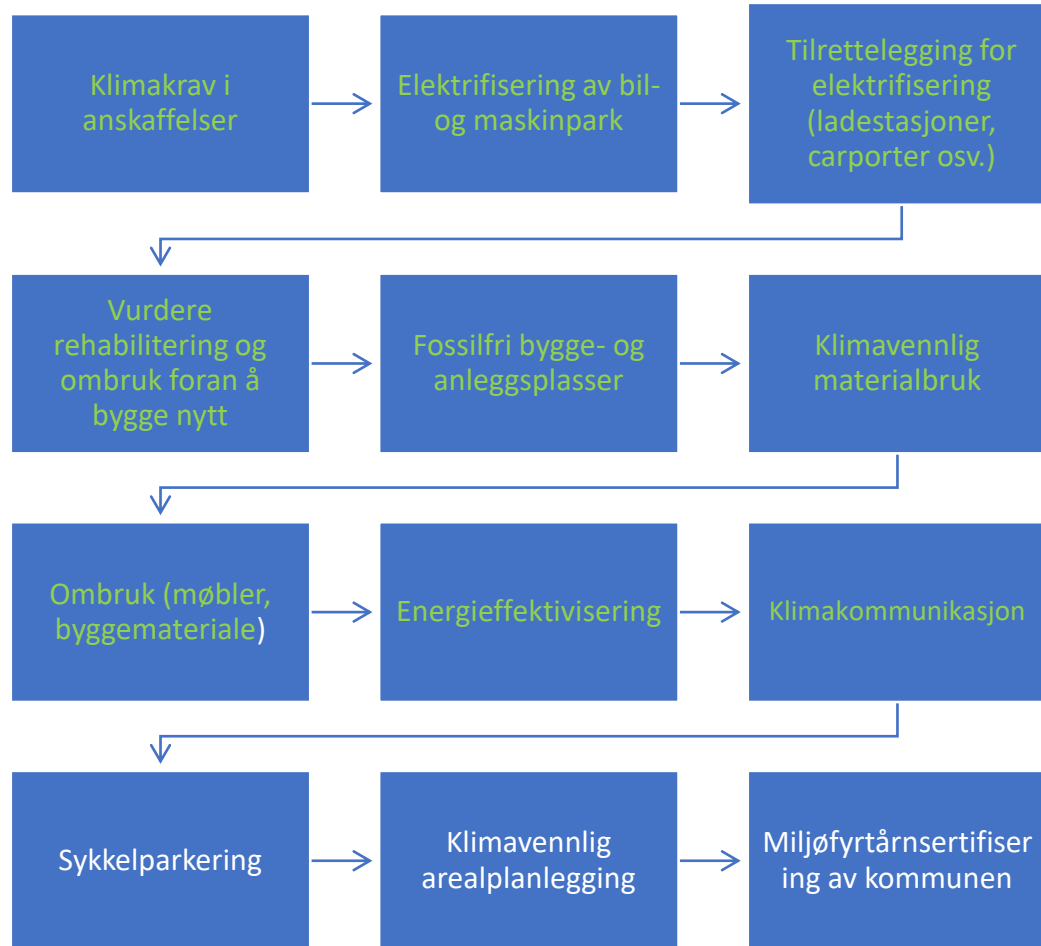


# Klimatiltak krever ofte store investeringer

- ♣ Start i det små
- ♣ Mange, små enkelttiltak bidrar



# Klimatiltak



Nye og energieffektive bygg

Tilrettelegge for mindre biltrafikk i sentrum, mere gå og sykkel

Etablering av ladestasjoner på kommunale parkeringsplasser

Gang og sykkelveier – utbedring/nye

Nettbaserte møter

Elsykel til møter

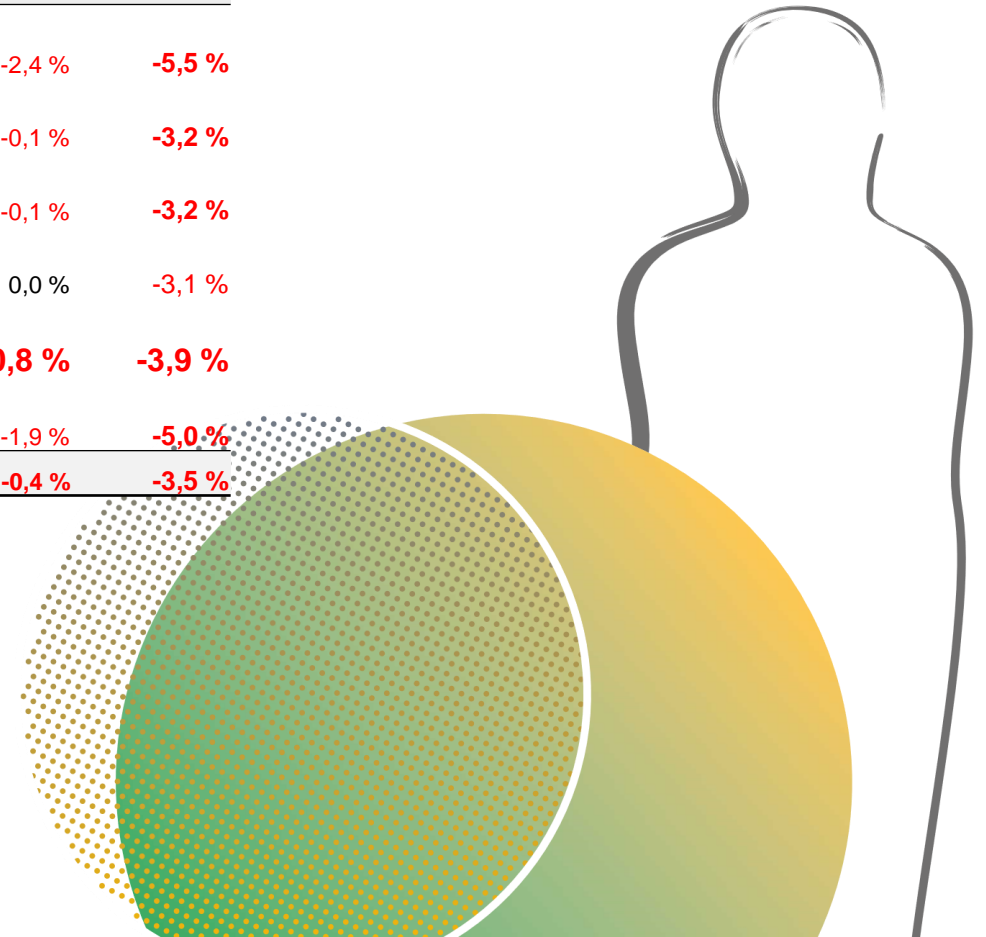
Gulrot for aktiv transport blant kommuneansatte





# Hvordan opprettholde standard på tjeneste når kostnadene skal kuttes

	B-2024	2025	2026	2027	2028	Andel flatt	Andel KOSTRA	Sum reduksjon
Støttetjeneste	127 139	-1 756	-3 515	-5 271	-7 031	-3,1 %	-2,4 %	-5,5 %
Oppvekst og kultur	635 140	-5 066	-10 132	-15 197	-20 263	-3,1 %	-0,1 %	-3,2 %
Helse og omsorg	699 766	-5 592	-11 184	-16 777	-22 369	-3,1 %	-0,1 %	-3,2 %
NAV kommune	46 900	-366	-732	-1 098	-1 464	-3,1 %	0,0 %	-3,1 %
<b>Teknisk sektor</b>	<b>205 602</b>	<b>-2 025</b>	<b>-4 048</b>	<b>-6 073</b>	<b>-8 095</b>	<b>-3,1 %</b>	<b>-0,8 %</b>	<b>-3,9 %</b>
Kirkelig fellesråd	15 569	-195	-389	-584	-778	-3,1 %	-1,9 %	-5,0 %
<b>SUM</b>	<b>1 730 116</b>	<b>-15 000</b>	<b>-30 000</b>	<b>-45 000</b>	<b>-60 000</b>	<b>-3,1 %</b>	<b>-0,4 %</b>	<b>-3,5 %</b>



# Strategi – hvordan jobbe smartere





# Ønsket fremtidig posisjon

- Tjenesteytingen i teknisk sektor skal gjennomføres med all kjent teknologi som kan implementeres i organisasjonen på en økonomisk og bærekraftig god måte ved bruk av prinsippet for tredobbel bunnlinje (3 M-er)
- Monetært aspekt (lønnsomt)
- Menneskelig aspekt (relasjonsorientert)
- Miljø (bærekraftig)





**DBITS**

Digitalt Beslutningsstøttesystem  
for en Integrert Teknisk Sektor





# Tiltaksliste 1

---

- Egenregi der det er mulig og lønnsomt
- Digitalisering – kartlegging og implementering
- Synergiuttak på tvers av seksjoner og avdelinger
- Unngå kannibalisering
- Omklassifisering av veier
- Realisering av ikke strategisk bygg/eiendom
- Arealutnyttelse (tjenesteavhengig)
- Mere offentlig/privat samarbeid



Og vi skal bidra i

♣ »Mot til å endre»

